

Management

Public :

Manager débutant

Pré-requis :

Aucun

Durée :

2 jours (14 heures)

Tarif :

Inter : 700 € HT / personne

Intra : 1985 € / groupe

Validation :

Attestation de formation

Type d'action de formation :

Développement des compétences

MANAGER POUR LA PREMIÈRE FOIS

LES OBJECTIFS

Décrire son positionnement et les fondamentaux du management
Communiquer, motiver, organiser, accompagner, gérer les situations critiques

Mettre en œuvre le plan d'actions de ses 100 premiers jours de management

LES MÉTHODES PÉDAGOGIQUES ET D'ENCADREMENT

Alternance d'apports théoriques, de cas pratiques et de mises en situation

La formation est animée par des formateurs experts, validés par le responsable formation et disposant de plus de 5 années d'expérience dans leur domaine de compétences

LE PROGRAMME

Faire le point sur son style de management

Identifier les difficultés inhérentes à l'équipe

Nouvelle équipe
Equipe avec d'ex-collègues

Les fondamentaux du management

Définir le management des Hommes et d'équipe
Situer les missions essentielles du manager efficace

Découvrir et/ou prendre contact avec sa nouvelle équipe

Jouer la carte de l'humilité et de l'écoute
Développer et asseoir sa légitimité
Comprendre les activités et les objectifs de son équipe

Prendre le rythme de son nouveau poste

Organiser les rencontres avec les différents acteurs
Analyser les règles et procédures de l'entreprise
Réaliser le pré-diagnostic de la situation de l'équipe



Etablir son nouveau "réseau"

Identifier ses ressources internes et externes

Repérer les rapports de force en présence

Donner une direction claire et cohérente

Clarifier les règles et les attentes avec sa hiérarchie

Prendre les premières décisions

Créer l'adhésion de l'équipe et amorcer les changements

Les outils de suivi de la performance

Afficher son style à travers ses feed-back

Redéfinir les indicateurs de performance

MODALITÉS D'ÉVALUATION

L'évaluation des acquis est réalisée tout au long de la formation au travers des mises en situation et exercices proposés

MOYENS PEDAGOGIQUES

- Salle de cours équipée
- Vidéo projecteur, PC, connexion Internet
- Matériel de reprographie
- Ecran de projection

ACCESSIBILITE AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Nous pouvons adapter certaines de nos modalités de formation, pour cela, nous étudierons ensemble vos besoins. Pour toutes questions, merci de contacter M. Driouch au 0754374621